

LEADER

Pohjoisin Lappi

Tarjouspyyntö



Tarjouksen pyytäjä ja tarjouksen jättöaika

Tarjouksen pyytäjä:

Nimi: Leader Pohjoisin Lappi ry / Kestävä pohjoinen yrittäjyys

Yhteyshenkilö: Santeri Lintula

Yhteystiedot: santeri.lintula@pohjoisinlappi.fi

Kestävä pohjoinen yrittäjyys -hanke keskittyy mikroyrityksien kestävän kehityksen osaamisen lisäämiseen koulutuksen ja tiedonvälityksen kautta. Hankkeessa tuotetaan myös kestäviä liiketoimintasuunnitelmia eri pohjoisille toimialoille, jotka huomioivat kestävän kehityksen läpileikkaavasti.

Leader Pohjoisin Lappi ry rahoittaa Leader-hankkeita Inarin, Kemijärven, Pelkosenniemen, Sallan, Savukosken, Sodankylän ja Utsjoen kuntien alueelle. Yhdistys hallinnoi Lapin kalaleader -toimintaa, toteuttaa omia strategiaa toteuttavia hankkeita sekä hallinnoi koko Lapin maakunnan kattavia hankkeita tukeutuen yhdistyksen erityisosaamiseen.

Yhdistys tekee laaja-alaisesti yhteistyötä muiden Lapin Leader-ryhmien kanssa. Lapin alueella toimii Leader Pohjoisin Lapin lisäksi neljä Leader-ryhmää, jotka ovat Peräpohjolan Leader ry, Leader Tunturi-Lappi ry, Outokaira tuottamhan ry sekä Koillismaan Leader ry.

Tarjouspyynnön tausta

Tarjouspyyntö koskee Itä- ja Pohjois-Lapin alueella toteutettavan Kestävä pohjoinen yrittäjyys – KÄPY-hankkeen toteutusta. Hankkeen toteutusaika on 1.2.2026 – 31.1.2028.

Hankkeen julkinen kuvaus:

Arktinen alue lämpenee kolme kertaa nopeammin kuin maapallo keskimäärin, ja pohjoinen luonto on muutoksessa (Arctic Climate Change Update 2021). Ilmastonmuutos ja sen vaikutukset lappilaisiin, luontoriippuvaisiin elinkeinoihin, ovat merkittävät. Matkailussa lyhenevä sesonki voi aiheuttaa sen, että tulos yritetään tehdä entistä lyhyemmässä ajassa, jolloin matkailun haitalliset vaikutukset paikallistasolla kasvavat. Muuttuva ilmasto vaikuttaa myös kulttuurisidonnaisiin luoviin aloihin, koska pohjoinen kulttuuri perustuu vahvasti pohjoisiin elinolosuhteisiin. Poroelinkeinolle muuttuva ympäristö aiheuttaa työskentelyn vaikeutumista, kun ennakoimattomat sääolosuhteet aiheuttavat merkittävän määrän lisätyötä.

Muuttuvan toimintaympäristön tuomiin riskeihin ja vastoinkäymisiin on mahdollista varautua lisäämällä tietoa ja tekemällä ennakoivaa suunnittelua sekä testata uusia ja vaihtoehtoisia toimintatapoja ja uudistaa tuotteita ja palveluita. Hankkeen tavoitteena on luoda kestävän

Pohjoisin Lappi

liiketoiminnan malleja alkaville ja yritystoimintaansa kehittäville pienille yrityksille Itä- ja Pohjois-Lapin toimintaympäristöön yhteistyössä alueen tutkimuslaitosten, oppilaitosten, elinkeinotoimijoiden ja toimialoilla toimivien yritysten sekä vastuullisuuden asiantuntijoiden kanssa. Hankkeessa lisätään paikallisten toimijoiden ja yritysten sopeutumisvalmiutta ilmastonmuutoksen tuomiin toimintaympäristön muutoksiin työpajoin ja koulutuksin sekä sparrataan alkavia ja kehittyviä yrityksiä liiketoiminnan suunnittelussa kestävyysnäkökulmat huomioiden. Tavoitteena on vahvistaa Itä- ja Pohjois-Lapin alueella toimivien mikroyritysten sopeutumisvalmiutta, tehdä työkalu vastuullisen ja kestäväen yritystoiminnan suunnitteluun viidelle eri pohjoiselle toimialalle sekä luoda verkosto tukemaan alueen yritysten sopeutumista muuttuvassa ympäristössä.

Tarkemman hankesuunnitelman saa pyydettäessä.

Hankkeen toimenpiteet on jaettu kolmeen pakettiin:

1. Kestävän liiketoiminnan osaamisen vahvistaminen yritystilaisuuksien ja asiantuntijapuheenvuorojen kautta
2. Yritysten ja asiantuntijoiden kanssa toteutettavat työpajat, joiden avulla laaditaan viisi kestäväen liiketoiminnan näkökulmat huomioivaa liiketoimintasuunnitelmaa
3. Yritysten tukeminen ja sparraus tuotteiden ja palveluiden kehittämisessä ympärivuotisemmaksi Lapin muuttuvassa toimintaympäristössä

Tämä tarjouspyyntö koskee toimenpidettä 2.

Tarjouspyynnön kohde

KÄPY-hankkeessa järjestetään työpajoja, joissa kehitetään yhdessä alueen mikroyritysten kanssa viisi kestäväen liiketoiminnan näkökulmat huomioivaa liiketoimintasuunnitelmaa. Työpajojen tavoitteena on tukea yrityksiä tunnistamaan muuttuvan toimintaympäristön vaikutuksia liiketoimintaansa.

Tämä tarjouspyyntö koskee fasilitointia vastuullisten liiketoimintasuunnitelmien työpajoissa, joiden tavoitteena on osallistaa mikroyrittäjiä ja sidosryhmiä. Työpajojen tuotoksena syntyy viisi kestäväen liiketoimintasuunnitelman pohjaa.

Asiantuntijan rooli työpajoissa on tuoda vastuullisuuden ja kestäväen kehityksen asiantuntemus sekä osaaminen siitä, miten nämä näkökulmat voidaan sisällyttää liiketoimintasuunnitelman eri osa-alueisiin.

Työpajojen kuvaus

Fasilitoinnin asiantuntijuutta tarvitaan pääasiassa vaiheissa 1 ja 2. Vaiheessa 3 rooli on enemmän sparraava osana pilotointia. Työpajoja varten pidetään myös tarjoajan kanssa suunnittelupalaverit, tarpeen mukaan noin tunti per työpaja sekä yksi työpalaveri kokonaisuuden suunnittelemiseksi.

Vaihe 1: Pohjustavat työpajat

- Osallistujille pohjustus kestävän liiketoimintasuunnittelun tärkeydestä, mihin asioihin tulevaisuudessa tulee varautua, data tukena
 - o Hankkeessa on varattu ostopalvelurahaa tutkimustiedon hankkimiseen, jonka avulla työpajoihin voidaan tuoda konkreettista dataa (tarjoajan kanssa valinta tarpeisiin pohjautuen)
- Kartoitetaan tarpeet LTS:lle, kerätään tietoa ja kokemuksia yrittäjiltä; tämän hetken haasteet kentällä kestävyuden ja ilmastonmuutoksen vaikutusten suhteen, kokemuksia liiketoimintasuunnittelusta, mikä osio kaippaa kehittämistä tai modernisointia
- Kohderyhmä: yrittäjät
- Tulokulma: yrittäjille jää konkreettista mukaan
- Työpajojen alustava määrä ja toimiala voi elää suunnitteluvaiheessa +-2 kertaa:
 - o Savukoski, 1 työpaja (bio- ja porotalous)
 - o Sodankylä, 2 työpajaa (lähipalvelut, bio- ja porotalous)
 - o Inari, 2 työpajaa (matkailu, muut)
 - o Utsjoki, 1 työpaja (matkailu ja luontoelinkeino)
 - o Pelkosenniemi 1 työpaja (lähipalvelut)
 - o Kemijärvi 2 työpaja (matkailu, lähipalvelut)
 - o Salla 1 työpajaa (bio- ja porotalous)
- Toteutusaika: elo-joulukuu 2026
- Toteutustapa: läsnä

Vaihe 2: Kehittämisvaiheen työpajat

- Konkreettinen työstö kerätyn tiedon osalta, laaditaan pohjat alustavasti valmiiksi eli käyttökuntoon
- Osallistujina pääasiassa alueen yritysneuvojat
- Tulokulma: yritysneuvojien kokemusten ja näkemysten hyödyntäminen
- Työpajojen alustava määrä:
 - o Etätoteutus: 5 toimialaa, 5 lyhyehköä työpajaa
 - o Läsnätoteutus: Koko päivän työpaja
 - o Riippuu fasilitoijasta sekä tarkemmasta suunnittelusta
- Toteutusaika: tammikuu 2027

Pohjoisin Lappi

Vaihe 3: Pilotointi ja testaus

- Laaditaan pilottiryityksille kestävä liiketoimintasuunnitelma pohjia hyödyntäen (käytännön testaus) ja kerätään palautetta
- Pyydetään yrittäjyyttä opiskelevia testaamaan case-tyyppisesti suunnitelmapohjia ja kerätään palautetta
- Tavoite: viimeistely
- Toteutustapa: etänä
- Toteutusaika: helmi-maaliskuu 2027

Tarvittava osaaminen:

Fasilitoijalta toivomme erityisesti seuraavanlaista osaamista:

- liiketoimintasuunnittelun eri osa-alueiden hallinta
- vastuullisuuden integroiminen liiketoimintasuunnitteluun ja strategiatyöhön
- kestävä ja vastuullisen liiketoiminnan mallit mikroyrityksille
- ekologinen, sosiaalinen ja taloudellinen kestävyys yritystoiminnassa
- ilmastonmuutokseen sopeutuminen yritystoiminnassa
- Lapin pienyrityskentän tuntemus

Toivomme erityisesti asiantuntijuutta seuraavilta aloilta:

- poro- ja biotalous
- käsityö- ja luovat alat
- matkailu- ja matkailupalvelut
- paikalliset palveluelinkeinot Itä- ja Pohjois-Lapin maaseutualueilla, erityisesti 1 htv yritykset

Tarjoajalta odotetaan innostavaa ja osallistavaa työtettä ja hankkeen kokonaistavoitteiden huomioimista. Työpajoissa tuotettavat liiketoimintasuunnitelmapohjat ovat julkista materiaalia (hankelainsäädäntö).

Tarjouksen tarkempi sisältö

Tarjoajan tulee kuvata tarjouksessaan:

- tarjoajan fasilitointiosaaminen
- liiketoimintasuunnittelun asiantuntijuus
- kuvaus miten tarjoaja voi tukea kestävyiden näkökulmien integroimista liiketoimintasuunnitelmien eri osa-alueisiin työpajatyöskentelyssä

Pohjoisin Lappi

- hinta työpajan toteuttamisesta paikan päällä hankkeen toiminta-alueen paikkakunnilla (Utsjoki, Inari, Sodankylä, Savukoski, Pelkosenniemi, Kemijärvi, Salla)
- muu mahdollinen asiantuntijuus tarjouspyynnössä mainituista teemoista
- mahdollinen alueellinen tai toimialakohtainen erityisosaaminen
- referenssit vastaavista toteutuksista

Tarjouksen työn sisältö:

- Työpajojen fasilitointi n. 10–14 työpajaa, kestot vaihtelevat sisällön mukaan
- Lisäksi suunnitelmapohjien testaus 5 kertaa pilottiyrityksien kanssa ja jälkityöstö
- Valmistelupalaverit

Tarjous voi sisältää sekä päivä- että tuntihinnan. Päivähinnan laskuttamisen edellytyksenä on, että kokonaisuudessaan työ (sis. valmistelu, mahdollinen matka-aika) kestää vähintään 7 tuntia. Työpajojen kesto voi olla 1–6 tuntia yllä olevan sisältökuvauksen mukaisesti. Mikäli kokonaiskesto jää alle 7 tunnin, pyydämme tarjoajaa ilmoittamaan työpajatyöskentelylle erillisen tuntihinnan. Pyydämme erittelemään hinnassa valmistelun, suunnittelupalaverit sekä työpajatyöskentelyn osuuden.

Tuntihinnan laskuttaminen edellyttää tuntikirjanpitoa. Hintojen tulee sisältää arvonlisäveron.

Matkakulut maksetaan lähtökohtaisesti valtion matkustussäännön mukaan. Mikäli tarjoaja edellyttää muuta korvausperustetta, tulee se tuoda selkeästi esille tarjouksessa. Maksamisen edellytyksenä on asianmukaisesti laadittu matkalasku. Pyydämme, että tarjoaja tuo esille, mistä lähtöpaikasta matkat pääsääntöisesti laskutetaan. Lisäksi tarjouksessa on kerrottava, laskuttaako tarjoaja työaikaa matka-ajalta ja millä perusteella.

Asiantuntija vastaa omista majoituskuluistaan. Pyydämme esittämään toteutukseen liittyvät muut mahdolliset kustannukset ja niiden laskutusperusteet. Tarjouksessa tulee esittää mahdolliset alihankintana toteutettavat osiot.

Tarjousten valintaperusteet:

Tarjousten vertailussa huomioidaan:

- kokonaishinta 70 %
- Referenssit ja osaaminen (30 %), arvioinnissa huomioidaan erityisesti:
 - tarjoajan kokemus ja referenssit vastaavista toteutuksista
 - alueellisen elinkeinoelämän ja toimialojen tuntemus
 - osaamisen soveltuvuus tilaajan tarpeisiin

Tarjouksen jättöaika:

Tarjoukset tulee toimittaa 30.6.2026 mennessä sähköpostitse osoitteeseen santeri.lintula@pohjoisinlappi.fi Kaikki tarjoukseen liittyvät lisäkysymykset pyydetään toimittamaan sähköpostitse. Tarjouspyynnön kohteena oleva työ tulee suorittaa aikavälillä 1.8.2026 – 31.3.2027.

Tilaaaja pidättää oikeuden olla hyväksymättä mitään tarjouksista.

Tärkeimmät sopimusehdot

Toimitusehto

Työpajojen toteutus tilataan yhtenä kokonaisuutena yhdeltä toimittajalta.

Sitovat aikataulut sovitaan työpajakohtaisesti viimeistään kolme viikkoa ennen toteutusta. Tilauksesta tehdään toimeksiantosopimus, jossa sovitaan tarkemmin hankinnan ehdoista.

Maksuehto

Palvelu maksetaan toteutuksen jälkeen laskua ja pyydettyjä liitteitä vastaan. Palvelu voidaan maksaa ennalta sovituissa osissa, jotka määritellään toimeksiantosopimuksessa. Viimeinen lasku tulee toimittaa viimeistään kaksi kuukautta toteutuksen jälkeen.

Noudatettavat yleiset sopimusehdot

Julkisten hankintojen yleiset sopimusehdot palveluhankinnoissa